## ALLEGATO "A" - SCHEDA DI GRADUAZIONE DELLA ELEVATA QUALIFICAZIONE

La pesatura che segue tiene conto del disposto di cui al vigente CCNL Funzioni Locali 2019 -2021.

L'indennità erogabile come disposto dall'art. 17 comma 2 del CCNL Funzioni Locali per il triennio 2019/2021 varia da un minimo di 5.000,00 euro a un massimo 18.000,00 euro lordi per tredici mensilità.

La medesima scheda è applicata anche ai funzionari ISTRUTTORI, cui eventualmente è attribuita la posizione organizzativa ex art.16 comma 4 CCNL 2019/2021; l'indennità di posizione, in tal caso, è riproporzionata in coerenza con gli importi di cui all'art. 17 comma 3 del richiamato CCNL 2019/2021 variabili da un minimo di 3.000,00 euro ad un massimo di 9.500,00 euro.

La pesatura delle posizioni organizzative avviene attraverso l'elaborazione dei seguenti criteri:

#### a) trasversalità o complessità relazionale distinta per:

- rapporti con organismi interni e/o esterni,
- rilevanza delle funzioni assegnate;

#### b) complessità operativa ed organizzativa distinta per:

- numero dipendenti assegnati,
- tipologia di utenza di riferimento,
- tipologia di rapporti con l'utenza;

## c) attività soggette a rischio e/o contenzioso

- atti adottati contratti stipulati,
- tipo di procedimenti gestiti;
- tipologia di rischio connesso con le funzioni assegnate;

#### d) responsabilità finanziaria con riguardo alle

- risorse finanziarie assegnate/gestite;
- e) strategicità o responsabilità organizzativa di mandato con riguardo al
- grado di strategicità.

Per ciascun criterio è stabilito il punteggio massimo attribuibile ai fini della pesatura. Il punteggio massimo complessivamente ottenibile è 100.

## A. TRASVERSALITA' O COMPLESSITA' RELAZIONALE (PESO 20 PUNTI)

## A.1. RAPPORTI CON ORGANISMI INTERNI E/O ESTERNI – MASSIMO 8 PUNTI

Sono considerati il complesso e l'intensità delle relazioni interne ed esterne afferenti ai procedimenti attinenti alle funzioni svolte graduando il grado di complessità delle relazioni interne e/o esterne secondo i seguenti parametri:

- livello basso fino a 1 punto,
- livello medio fino a 2 punti,
- livello alto fino a 4 punti,

| ORGANISMI  | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|--|----------------|------------|
|  | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| DIREZIONE POLITICA: SINDACO/ GIUNTA/<br>CONSIGLIERI COMUNALI     | Fino a 4 punti |            |
| ALTRI ORGANISMI: NUCLEO DI<br>VALUTAZIONE, REVISORE, COMMISSIONI | Fino a 4 punti |            |

#### A.2 RILEVANZA DELLE FUNZIONI ASSEGNATE - MASSIMO 12 PUNTI

| ATTIVITA' ORDINARIE                             | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|---|----------------|------------|
|   | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| SPECIFICITA' DELLE CONOSCENZE                   | Fino a 4 punti |            |
| È valutata la significatività quantitativa e    |                |            |
| qualitativa delle competenze necessarie         |                |            |
| all'espletamento delle funzioni assegnate       |                |            |
| FREQUENZA AGGIORNAMENTO                         | Fino a 4 punti |            |
| È valutata la significatività quantitativa e    |                |            |
| qualitativa delle attività di aggiornamento     |                |            |
| professionale, ricerca, approfondimento e       |                |            |
| formazione necessarie all'efficace espletamento |                |            |
| delle funzioni assegnate                        |                |            |
| UTILIZZO SOFTWARE COMPLESSI                     | Fino a 2 punti |            |
| INTERSETTORIALITA' DELLE FUNZIONI               | Fino a 2 punti |            |
| È considerata la poliedricità delle attività    |                |            |
| assegnate                                       |                |            |

#### B. COMPLESSITA' OPERATIVA E ORGANIZZATIVA (PESO 30 PUNTI)

#### B.1. DIPENDENTI ASSEGNATI - MASSIMO 8 PUNTI

È considerata la composizione della struttura operativa in relazione alla tipologia e quantità di risorse umane assegnate

| NUMERI DIPENDENTI ASSEGNATI | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|-----------------------------|----------------|------------|
|                             | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| INFERIORE A 3               | Fino a 4 punti |            |
| UGUALE O SUPERIORE A 3      | Fino a 8 punti |            |

#### B.2. TIPOLOGIA DI UTENZA DI RIFERIMENTO – MASSIMO 10 PUNTI

| TIPOLOGIA                     | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|-------------------------------|----------------|------------|
|                               | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| INTERNA ALL'ENTE              | Fino a 2 punti |            |
| UTENTI SINGOLI                | Fino a 2 punti |            |
| ASSOCIAZIONI O ENTI NO PROFIT | Fino a 2 punti |            |
| IMPRESE E PROFESSIONISTI      | Fino a 2 punti |            |
| ENTI PUBBLICI                 | Fino a 2 punti |            |

#### B.3. TIPOLOGIA DI RAPPORTI CON L'UTENZA - MASSIMO 12 PUNTI

È considerata la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali di competenza

| TIPOLOGIA                  | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|----------------------------|----------------|------------|
|                            | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| REGOLATIVO/NORMATIVO       | Fino a 2 punti |            |
| REGOLATIVO/NEGOZIALE       | Fino a 2 punti |            |
| EROGAZIONE DI SERVIZI      | Fino a 2 punti |            |
| ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | Fino a 2 punti |            |
| CONTROLLO SANZIONATORIO    | Fino a 2 punti |            |
| ALTRI                      | Fino a 2 punti |            |

#### C. ATTVITA' SOGGETTE A RISCHIO /CONTENZIOSO - MASSIMO 30 PUNTI

## C.1. ATTI ADOTTATI - CONTRATTI STIPULATI - MASSIMO PUNTI 6,00

| TIPOLOGIA ATTI               | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|------------------------------|----------------|------------|
|                              | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| ATTI DI GESTIONE ROUTINARIA  | Fino a 2 punti |            |
| ATTI DI GESTIONE PROGETTUALE | Fino a 4 punti |            |

### C.2. PROCEDIMENTI GESTITI - MASSIMO 6 PUNTI

| PROCEDIMENTI            | PUNTEGGIO      | PUNTEGGIO  |
|-------------------------|----------------|------------|
|                         | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
| INTERNI                 | Fino a 2 punti |            |
| INTERSETTORIALI/ESTERNI | Fino a 4 punti |            |

# C.3. TIPOLOGIA RISCHIO CONNESSO CON LE FUNZIONI ASSEGNATE - MASSIMO 18 PUNTI

È considerata, in coerenza con il PTPCT- PIAO, la significatività del profilo di rischio associato alle attività assegnate nonché l'intensità e la rilevanza dell'incidenza del prodotto finale nei confronti del destinatario interno ed esterno, in relazione agli interessi coinvolti (responsabilità di prodotto, civile, amministrativa, erariale).

| TIPOLOGIA | PUNTEGGIO | PUNTEGGIO | PUNTEGGIO |
|-----------|-----------|-----------|-----------|

| RISCHIO         | ATTRIBUIBILE          | ATTRIBUIBILE   | ATTRIBUITO |
|-----------------|-----------------------|----------------|------------|
| RESPONSABILITA' | POCO RILEVANTE (ZERO) | Fino a 6 punti |            |
| CIVILE VERSO    | NORMALE (3,00)        | -              |            |
| TERZI           | RILEVANTE (6,00)      |                |            |
| RESPONSABILITA' | POCO RILEVANTE (ZERO) | Fino a 6 punti |            |
| AMMINISTRATIVA  | NORMALE (3,00)        | -              |            |
| CONTABILE       | RILEVANTE (6,00)      |                |            |
| RESPONSABILITA' | POCO RILEVANTE (ZERO) | Fino a 6 punti |            |
| PENALE          | NORMALE (3,00)        | •              |            |
|                 | RILEVANTE (6,00)      |                |            |

## D) RESPONSABILITA' FINANZIARIA – MASSIMO 10 PUNTI

#### D.1.RISORSE FINANZIARIE ASSEGNATE / GESTITE

È considerata l'entità del budget assegnato e la rilevanza qualitativa, rispetto al programma di mandato, delle risorse assegnate e gestite.

| BUDGET ASSEGNATO               | PUNTEGGIO       | PUNTEGGIO  |
|--------------------------------|-----------------|------------|
|                                | ATTRIBUIBILE    | ATTRIBUITO |
| Fino a 100.000 euro            | Fino a 2 punti  |            |
| Da 100.001 euro a 800.000 euro | Fino a 6 punti  |            |
| Oltre 800.000 euro             | Fino a 10 punti |            |

# E) STRATEGICITA' O RESPONSABILITA' ORGANIZZATIVA DI MANDATO – MASSIMO 10 PUNTI

### E.1. GRADO DI STRATEGICITA' - MASSIMO 10 PUNTI

È considerata la rilevanza delle funzioni conferite rispetto al programma di mandato.

| GRADO DI STRATEGICITA' | PUNTEGGIO       | PUNTEGGIO  |
|------------------------|-----------------|------------|
|                        | ATTRIBUIBILE    | ATTRIBUITO |
| BASSO                  | Fino a 2 punti  |            |
| MEDIO                  | Fino a 6 punti  |            |
| ALTO                   | Fino a 10 punti |            |

PUNTEGGIO COMPLESSIVO: .../100